

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2562

โรงพยาบาลควนขนุน อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2562

โรงพยาบาลควนขนุน อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง

โรงพยาบาลควนขนุน เป็นหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้รับงบประมาณ ตามที่กำหนดไว้ในเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2561 ได้ดำเนินการจัดทำแผนการรับ-จ่าย งบประมาณ ก่อนที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ที่กำหนดแผนความต้องการครุภัณฑ์ วัสดุและส่วนต่างๆที่เกี่ยวข้อง

ในปีงบประมาณ 2561 โดยงบประมาณที่โรงพยาบาลควนขนุนจะนำมาดำเนินการวิเคราะห์ นั้น ประกอบด้วยงบประมาณ ดังต่อไปนี้

1. งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 (งบลงทุน)
2. งบประมาณจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงของโรงพยาบาล ประจำปี 2562)

เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 (งบลงทุน) รายการที่โรงพยาบาลได้รับจัดสรร มีจำนวน 5 รายการ ดังนี้

1. เครื่องจักรห้ามล้อและตัดเนื้อเยื่อด้วยไฟฟ้าขนาดไม่น้อยกว่า 300 วัตต์ จำนวน 1 เครื่อง งบประมาณ 300,000 บาท
2. โปรแกรมบริหารระบบงานสำหรับโรงพยาบาล จำนวน 1 ชุด งบประมาณ 3,000,000 บาท
3. ซ่อมแซมทาสีอาคารผู้ป่วยนอก จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 280,000 บาท
4. ซ่อมแซมเพดาน/ทาสี อาคารผู้ป่วยในหญิง จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 345,800 บาท
5. ซ่อมแซมระบบระบายอากาศห้องผ่าตัด 2 ห้อง จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 1,914,000 บาท

รวมงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 (งบลงทุน) ที่โรงพยาบาลควนขนุนได้รับการจัดสรรทั้งสิ้น 5,839,800.00 บาท (ห้าล้านแปดแสนสามหมื่นเก้าพันแปดร้อยบาทถ้วน)

ผลการวิเคราะห์รายการจัดซื้อจัดจ้างและแสดงเปรียบเทียบให้เป็นสัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้าง
แต่ละประเภท ของเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 (งบลงทุน) ดังนี้

ตารางที่ 1

1. ร้อยละของ จำนวนรายการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

งบประมาณ	จำนวน โครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						
		เฉพาะเจาะจง	สอบ ราคา	ประกวด ราคา	วิธี พิเศษ	วิธีกรณี พิเศษ	E- market	E-bidding
งบลงทุน	5	3 (ร้อยละ 60)	0	-	-	-	-	2 (ร้อยละ 40)

อธิบาย

จากตารางดังกล่าวข้างต้น แสดงจำนวนรายการที่ได้รับการจัดสรรจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 (งบลงทุน) มีรายการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่า

โรงพยาบาลขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดหาวัสดุ ภายในปี 2562 จากงบประมาณของงบลงทุน รวมทั้งสิ้น 5 รายการ ซึ่งจัดหาโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนทั้งสิ้น 3 รายการ คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนรายการที่ได้จัดหาในปี 2562 ทั้งหมด และจัดหาโดยวิธีตกลงราคาทั้งหมดจำนวนทั้งสิ้น 2 รายการ คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนรายการที่ได้จัดหาในปี 2562 ทั้งหมด

เมื่อได้ดำเนินการวิเคราะห์โดยแยก จำนวนรายการจากวิธีการจัดหา พบว่า จำนวนรายการที่จัดหาโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมากกว่าที่สุด เนื่องจาก รายการส่วนใหญ่วงเงินเล็กน้อย

ตารางที่ 2

2. ร้อยละของ จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

งบประมาณ	จำนวน งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						
		เฉพาะเจาะ จง	สอบ ราคา	ประกวด ราคา	วิธี พิเศษ	วิธีกรณี พิเศษ	E- market	E-bidding
งบลงทุน	5,839,800	925,800 (ร้อยละ 15.85)		-	-	-	-	4,914,000 (ร้อยละ 84.15)

อธิบาย

จากตารางดังกล่าวข้างต้น แสดงจำนวนรายการที่ได้รับการจัดสรรจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 (งบลงทุน) มีรายการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่า

โรงพยาบาลขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดหาวัสดุ ภายในปี 2562 จากงบประมาณของงบลงทุน รวมทั้งสิ้น 5,839,800 บาท ซึ่งจัดหาโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนทั้งสิ้น 3 รายการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 925,800.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.85 ของจำนวนรายการที่ได้จัดหาในปี 2562 ทั้งหมด และจัดหาโดยวิธีประกวดราคา e-bidding ทั้งหมดจำนวนทั้งสิ้น 4,914,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.15 ของจำนวนรายการที่ได้จัดหาในปี 2562 ทั้งหมด

เมื่อได้ดำเนินการวิเคราะห์โดยแยก จำนวนงบประมาณจากวิธีการจัดหา พบว่า จำนวนงบประมาณที่จัดหา โดยวิธีประกวดราคา e-bidding มากที่สุด

ผลการวิเคราะห์รายการจัดซื้อจัดจ้างและแสดงเปรียบเทียบให้เป็นสัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้าง แต่ละประเภทของเงินงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาลขอนแก่น) ประจำปีงบประมาณ 2562 ดังนี้

รายการที่ได้นำมาวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ได้แก่

1. ยา
2. เวชภัณฑ์มีไชยา
3. วัสดุการแพทย์
4. วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์
5. วัสดุทันตกรรม
6. วัสดุสำนักงาน
7. งานบ้านงานครัว
8. วัสดุคอมพิวเตอร์

รวมจำนวนเงินบำรุงของโรงพยาบาลขอนแก่นได้จัดสรรอยู่ในแผน ประจำปีงบประมาณ ทั้งสิ้น 41,055,757.04 บาท

ตารางที่ 1

1. ร้อยละของ จำนวนรายการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

งบประมาณ	จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						
		เฉพาะเจาะจง	สอบราคา	ประกวดราคา	วิธีพิเศษ	วิธีกรณีพิเศษ	E-market	E-bidding
เงินบำรุง	984	980 (ร้อยละ 99.59)	-	-	-	-	-	4 (ร้อยละ 0.41)

อธิบาย

จากตารางดังกล่าวข้างต้น แสดงจำนวนรายการที่ได้รับการจัดสรรจากเงินบำรุงของโรงพยาบาลควนขนุน มีรายการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่า

โรงพยาบาลควนขนุน ได้ดำเนินการจัดหาวัสดุ ภายในปี 2562 จากเงินบำรุงของโรงพยาบาลควนขนุนรวมทั้งสิ้น 984 รายการ ซึ่งจัดหาโดยเฉพาะเจาะจง จำนวนทั้งสิ้น 980 รายการ คิดเป็นร้อยละ 99.59 ของจำนวนรายการที่ได้จัดหาในปี 2562 ทั้งหมด และจัดหาโดย วิธี E-bidding ทั้งหมดจำนวนทั้งสิ้น 4 รายการ คิดเป็นร้อยละ 0.41 ของจำนวนรายการที่ได้จัดหาในปี 2562 ทั้งหมด

เมื่อได้ดำเนินการวิเคราะห์โดยแยก จำนวนรายการจากวิธีการจัดหา พบว่า จำนวนรายการที่จัดหาโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมากที่สุด เนื่องจากรายการส่วนใหญ่วงเงินเล็กน้อย

ตารางที่ 2

2. ร้อยละของ จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

งบประมา ณ	จำนวน งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						
		เฉพาะเจาะจง	สอบ ราคา	ประกว ดราคา	วิธี พิเศษ	วิธีกรณ พิเศษ	E- market	E-bidding
เงินบำรุง	41,055,757.04	35,189,036.63 (ร้อยละ 85.71)	-	-	-	-	-	5,866,720.41 (ร้อยละ 14.29)

อธิบาย

จากตารางดังกล่าวข้างต้น แสดงจำนวนรายการที่ได้รับการจัดสรรจากเงินบำรุงของโรงพยาบาลควนขนุน ประจำปี 2562 มีรายการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่า

โรงพยาบาลควนขนุน ได้ดำเนินการจัดหาวัสดุ ภายในปี 2562 จากงบประมาณเงินบำรุงของโรงพยาบาลควนขนุน รวมทั้งสิ้น 41,055,757.04 บาท ซึ่งจัดหาโดยเฉพาะเจาะจง จำนวนทั้งสิ้น 980 รายการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 35,189,036.63 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.71 ของจำนวนรายการที่ได้จัดหาในปี 2562 ทั้งหมด และจัดหาโดยวิธี e-bidding จำนวนทั้งสิ้น 4 รายการ งบประมาณทั้งสิ้น 5,866,720.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.29 ของจำนวนรายการที่ได้จัดหาในปี 2562 ทั้งหมด

เมื่อได้ดำเนินการวิเคราะห์โดยแยก จำนวนงบประมาณจากวิธีการจัดหา พบว่า จำนวนงบประมาณที่จัดหาโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมากที่สุด

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 5 องค์ประกอบ

องค์ประกอบที่ 1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

- แหล่งที่มาของงบประมาณ ที่โรงพยาบาลควนขนุนใช้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างนั้น จากงบประมาณจำนวน ๒ แหล่ง คือ งบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบลงทุน) และงบประมาณของเงินบำรุงโรงพยาบาลควนขนุน ซึ่งงบประมาณที่นำมาจัดซื้อจัดจ้าง มากที่สุด คืองบประมาณจากเงินบำรุงของโรงพยาบาลควนขนุน

- รายการที่จัดซื้อจัดจ้าง พบว่า รายการจัดซื้อประเภทยา เวชภัณฑ์มีใช้ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์ เป็นรายการที่ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด ซึ่งใช้งบประมาณของเงินบำรุงในการจัดซื้อ ซึ่งถือได้ว่าเป็นวัสดุที่สำคัญ

- ราคากลาง สำหรับราคากลางที่โรงพยาบาลควนขนุนนำมาใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่า สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุต่างๆ ส่วนใหญ่เป็นราคากลางจากการจัดซื้อครั้งล่าสุด แต่หากเป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์ราคากลางจะแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดรายละเอียดและราคากลาง โดยยึดหลักจากการสืบราคาจากผู้ค้าจำนวน 3 ราย หรือจากบัญชีราคามาตรฐานครุภัณฑ์

องค์ประกอบที่ 2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2562 พบว่า การจัดซื้อวัสดุ เช่น วัสดุสำนักงานและวัสดุงานบ้านงานครัว ในบางครั้งผู้ค้าเกิดการจัดส่งที่ล่าช้าบ้างอาจจะทำให้บางหน่วยงานที่ต้องการใช้วัสดุดังกล่าวไม่ทันใช้งาน

ในบางครั้งมีหลายหน่วยงาน ที่ยังไม่มี ความเข้าใจ ซึ่งบางครั้งความต้องการใช้ครุภัณฑ์ โดยที่ยังไม่ได้บรรจุอยู่ในแผนการจัดซื้อ แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น โรงพยาบาลควนขนุนก็ได้ดำเนินการแจ้งให้หน่วยงานทราบและเข้าใจโดยได้ชี้แจงให้ทราบว่า การดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์นั้น สิ่งนั้นต้องบรรจุอยู่ในแผน โดยให้ชะลอความต้องการและแจ้งให้ดำเนินการขออนุมัติเข้าแผนการจัดซื้อในปีต่อไป

องค์ประกอบที่ 3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

สำหรับปัญหาอุปสรรค หรือ ข้อจำกัด ในการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลควนขนุน ที่พบในปี 2562 พบว่า

1. ครุภัณฑ์ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบลงทุน) เป็นงบประมาณที่เร่งรีบให้เพื่อให้เบิกจ่ายให้ทัน ภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งรายการโรงพยาบาลควนขนุนก็ได้รับจัดสรรบางรายการผู้ค้าไม่สามารถส่งของได้ทันเวลาที่กำหนด และบางครั้งการเร่งรีบอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้สูง

2. คณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อบางชุด มีภาระงานที่ค่อนข้างมา จึงทำให้รายงานผลการดำเนินงานล่าช้า จึงเป็นเหตุทำให้เจ้าหน้าที่พัสดุไม่สามารถดำเนินการในขั้นตอนต่อไปได้

3. เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการร่วมเป็นคณะกรรมการต่างๆ เนื่องจากไม่อยากยุ่งเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

องค์ประกอบที่ 4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อ โรงพยาบาลควนขนุนได้ดำเนินการพิจารณาความจำเป็นในการใช้วัสดุที่ไม่จำเป็นต้องจัดซื้อ โดยการนำเอาวัสดุเหลือใช้อื่นๆ มาดัดแปลงซึ่งให้สามารถนำมาใช้งานต่อได้ เช่น จากเดิม โรงพยาบาลควนขนุนได้จัดซื้อกระดาษเช็ดมือ ซึ่งแต่ละปีงบประมาณใช้เงินในการจัดซื้อเป็นจำนวนมาก เนื่องจากเป็นวัสดุสิ้นเปลืองและในทุกหน่วยงานภายในโรงพยาบาล ต่อมาโรงพยาบาลได้ดำเนินการปรับโดยยกเลิกการใช้กระดาษเช็ดมือ โดยนำเอาวัสดุเสื้อผ้า ที่ชำรุดบางส่วนมาตัดเย็บเป็นกระดาษเช็ดมือและให้หน่วยงานสามารถนำมาเบิกใช้ แทนกระดาษเช็ดมือ ซึ่งสามารถช่วยประหยัดงบประมาณได้มาก

ส่วนการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์นั้น ก่อนการดำเนินการจัดซื้อ ทางเจ้าหน้าที่ได้ดำเนินการสืบราคาจากผู้ค้าจำนวนหลายราย เพื่อให้ได้มาซึ่งราคาที่ต่ำที่สุดและได้สินค้าที่มีประสิทธิภาพ คงทน ถาวรต่อการใช้งาน

ส่วนเรื่องของการประหยัดและความคุ้มค่า คณะกรรมการผู้เกี่ยวข้องให้การพิจารณาผลของแต่ละโครงการต้องพิจารณาให้ละเอียดขึ้น เช่น เรื่องของงบประมาณ รายละเอียดคุณลักษณะ เพื่อให้พัสดุที่จัดหามาได้ มีอายุการใช้งานนาน และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

องค์ประกอบที่ 5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ 2562

โรงพยาบาลควนขนุนมีการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2563 ให้เกิดความโปร่งใส และมีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม คือ มีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ โดยการเพิ่มช่องทางในการจัดหาพัสดุ เพิ่มขึ้น โดยผ่าน สื่อออนไลน์ ไปยังผู้ค้าโดยตรง เพื่อให้ผู้ค้าได้เข้าถึงประกาศจัดหาพัสดุ มีการเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้งก่อนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง พร้อมทั้งนำปัญหาและอุปสรรคหรือข้อจำกัด ของการจัดซื้อจัดจ้าง ปี 2562 นำมาปรับปรุงแก้ไข สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างในปี 25623 ต่อไป

